

REGISTER RIZÍK SZČO

09.10.2026

Vypracoval: Matúš Kočík

P/N a prijateľnosť sú návrhy; ceny opatrení treba doložiť.

Subjekt: Matúš Kočík - KocoTrade, IČO 44 771 878
Horizont 12 mesiacov; podklady a kritériá: hárok Metodika.

P.č.	Identifikácia rizika				Analyzovanie rizika			Hodnotenie rizika	Kategória rizika	Riadenie rizika				
	Klasifikácia	Druh rizika/hrozby	Opis - príčina	Možné následky	P Odhad 1 –3 Návrh	N Následok 1–3 Návrh	R = P × N	M: 1–2 S: 3–4 V: 6–9	A – prijateľné; ďalšie povinné opatrenia sa nevyžadujú N – neprijateľné; vyžaduje ďalšie opatrenia Predbežné hodnotenie	Návrh opatrenia na riadenie rizika	Predpokladané náklady	Možné zdroje financovania	Zodpovednosť za prípravu plánu zavedenia	Systém monitorovania
1	Prevádzkové	Nejasná alebo neaktuálna dokumentácia	Neoznámená zmena; nesúlad výkresu, dodávky a pokynov.	Nesprávny výkon, dovážanie a čas navyše; úhradu zmien dohodnúť.	2	2	4	S	N	Existujúce opatrenia: štúdium výkresov a plánu. Navrhované opatrenia: overenie revízie a písomné vyjasnenie nesúladu pred prácou.	Čas prípravy; prípadná konzultácia podľa ponuky. Suma neurčená.	Vlastné prostriedky; zmeny úkolu po dohode s objednávateľom.	SZČO; platnú dokumentáciu potvrdiť s kontaktnou osobou firmy.	Pred zákazkou a pri zmene: verzia výkresu a záznam odsúhlasenia.
2	Prevádzkové	Oneskorený materiál alebo nepripravené vstupy	Materiál alebo nadväzujúce práce nie sú pripravené na dohodnutý termín.	Prestoj; pri pevnom úkole viac času a prípadné ďalšie noci.	2	2	4	S	N	Existujúce opatrenia: časový predstih a rezerva. Navrhované opatrenia: potvrdiť pripravenosť pred nástupom; dohodnúť úhradu čakania.	Čas koordinácie; výška rezervy podľa kalkulácie zákazky.	Vlastné prostriedky; dohodnutá kompenzácia od firmy.	SZČO v koordinácii s dodávateľom a vedením montáže.	Pred cestou a denne: dostupnosť dielov, hodiny prestoja.
3	Prevádzkové	Chýbajúce spotrebné veci a náradie	Neúplná príprava; vyčerpaný plyn, chýbajúce skrutky alebo nástroj.	Zháňanie, cesta, nákup a prerušenie práce; dočasné financovanie nákupu.	2	1	2	M	A	Existujúce opatrenia: príprava náradia. Navrhované opatrenia: zoznam a kontrola zásob, plán doplnenia, dohodnúť úhradu obstarania.	Zásoba a doprava podľa dokladov; suma neurčená.	Vlastné prostriedky; prefakturácia dohodnutých nákupov.	SZČO.	Pred nástupom: zoznam zásob; po zákazke počet neplánovaných nákupov.
4	Technologické	Nepasujúce alebo poškodené diely	Rozmerová nezhoda, deformácia alebo poškodenie pri dodaní.	Dodatočné ustavovanie a úpravy; dlhší úkol, možné oneskorenie.	3	2	6	V	N	Navrhované opatrenia: kontrola dielov podľa výkresu a skúšobné zostavenie; poškodenie zdokumentovať a odsúhlasiť postup.	Čas kontroly; meradlá alebo oprava podľa ponuky. Suma neurčená.	Vlastné prostriedky na kontrolu; chybnú dodávku riešiť s firmou.	SZČO; dodávateľ alebo firma pri nezhode dodávky.	Pri prevzatí a pred spojením: rozmery, hrúbka, poškodenie a čas úprav.
5	Technologické	Nezhodný zvar vyžadujúci opravu	Nevhodná príprava, ochrana alebo vykonanie zvaru.	Bezplatná oprava vlastnej chyby; nižší výsledok na hodinu, spotreba a návrat.	2	2	4	S	N	Navrhované opatrenia: kontrola prípravy, plynu a postupu, priebežná kontrola zvarov a záznam opráv.	Čas kontroly; spotrebné diely a školenie podľa potreby. Suma neurčená.	Vlastné prostriedky zahrnuté v kalkulácii úkolu.	SZČO; rozsah kontroly dohodnúť s objednávateľom.	Po etapách: počet a hodiny opráv, príčiny nezhôd.
6	Kvalita a bezpečnosť	Nedostatok zistený až po napustení	Nezhoda povrchu alebo zvaru nezachytená včas; nejasná výstupná kontrola.	Sťažená oprava, opakovaný nástup; pri ostrej hrane možné porezanie používateľa.	2	2	4	S	N	Navrhované opatrenia: dohodnúť kontrolu zvarov a prístupných hrán pred napustením; nedostatky uzavrieť a zdokumentovať.	Čas kontroly; prípadné skúšky podľa dohody a ponuky. Suma neurčená.	Vlastné prostriedky; osobitné skúšky podľa dohodnutého rozsahu.	SZČO za vlastnú dodávku; prevzatie koordinovať s firmou.	Pred napustením: záznam kontroly a odstránenia nedostatkov.
7	Majetkové a bezpečnostné	Poškodenie dielu pri manipulácii	Pád, náraz alebo strata stability pri premiestňovaní a zdvíhaní.	Poškodenie cudzieho dielu, zastavenie montáže; možné zranenie.	1	3	3	S	N	Navrhované opatrenia: koordinovaný postup manipulácie, vhodné vybavenie a kompetentná obsluha; preveriť vlastné poistné krytie.	Čas prípravy; pomôcky a poistné podľa dokladov. Suma neurčená.	Vlastné prostriedky; poistné plnenie len podľa zmluvy.	SZČO za svoju úlohu; obsluha a koordinátor zdvíhania podľa dohody.	Pred manipuláciou: pripravenosť; pri škode záznam a oznámenie poisťovni.
8	Technogénne	Porucha zváracieho stroja, horáka alebo káblov	Opotrebovanie alebo poškodenie zariadenia, prerušené káble.	Zastavenie zvárania; zložitá a drahá obstaranie náhrady, čas a výdavky navyše.	2	2	4	S	N	Navrhované opatrenia: kontrola a údržba, ochrana káblov, kompatibilné náhradné diely a kontakt na servis či prenájom.	Servis a náhradné diely podľa aktuálnej ponuky. Suma neurčená.	Vlastné prostriedky a prevádzková rezerva.	SZČO; opravu zabezpečí servis podľa potreby.	Pred zákazkou a priebežne: stav, poruchy, hodiny prestoja.

P.č.	Identifikácia rizika				Analyzovanie rizika			Hodnotenie rizika	Kategória rizika	Riadenie rizika				
	Klasifikácia	Druh rizika/hrozby	Opis - príčina	Možné následky	P Odhad 1 -3 Návrh	N Následok 1-3 Návrh	R = P × N	M: 1-2 S: 3-4 V: 6-9	A – prijateľné; ďalšie povinné opatrenia sa nevyžadujú N – neprijateľné; vyžaduje ďalšie opatrenia Predbežné hodnotenie	Návrh opatrenia na riadenie rizika	Predpokladané náklady	Možné zdroje financovania	Zodpovednosť za prípravu plánu zavedenia	Systém monitorovania
9	Prevádzkové	Prerušenie elektrického napájania	Plánovaná odstávka alebo nedostupné napájanie na stavbe.	Nemožnosť zvrátať; pri úkole dlhší čas bez automatického zvýšenia ceny.	2	1	2	M	A	Navrhované opatrenia: vopred zistiť odstávky, koordinovať postup, naplánovať možné činnosti bez napájania.	Čas koordinácie; náhradný zdroj len po posúdení a cenovej ponuke.	Vlastné prostriedky; osobitné riešenie dohodnúť s firmou.	SZČO a kontaktná osoba vedenia stavby.	Denný plán a skutočné hodiny odstávok.
10	Finančné a prevádzkové	Nevyužitý prenájatý žeriav	Žeriav objednaný pred potvrdením pripravenosti dielov, ľudí alebo pracoviska.	Platené čakanie bez postupu montáže; zníženie výsledku zákazky.	2	2	4	S	N	Navrhované opatrenia: potvrdiť pripravenosť pred objednaním, časové okno, cenu čakania a podmienky zmeny termínu.	Čas koordinácie; rezervácia a storno podľa ponuky. Suma neurčená.	Vlastné prostriedky z ceny úkolu; prípadnú kompenzáciu dohodnúť.	SZČO ako objednávateľ prenájmu; pripravenosť s firmou.	Pred objednaním a pri montáži: využité a platené nevyužité hodiny.
11	Ekonomické	Drahé alebo vzdialené ubytovanie	Veľké podujatie a neskoré preverenie dostupnosti v termíne zákazky.	Vyššia cena noci a PHM, dlhšie dochádzanie; nižší výsledok úkolu.	2	2	4	S	N	Navrhované opatrenia: preveriť ubytovanie a termín podujatí pred cenou; rezervovať a zahrnúť dochádzanie do kalkulácie.	Čas preverenia; záloha a rezervácia podľa ponuky. Suma neurčená.	Vlastné prostriedky z ceny úkolu.	SZČO.	Pred prijatím úkolu: cena a vzdialenosť; po zákazke plán oproti skutočnosti.
12	Organizačné	Nedostatočná koordinácia medzi firmami	Nepotvrdené termíny a zmeny, nejasné úlohy alebo kontaktné osoby.	Prerábanie, čakanie a konflikt rozsahu práce; viac času pri pevnej odmene.	2	2	4	S	N	Navrhované opatrenia: jedna kontaktná osoba, písomné potvrdenie zmien, krátka kontrola nadväznosti prác.	Pracovný čas a bežná komunikácia. Peňažný prírastok neurčený.	Vlastné prostriedky; organizačné kroky spoločne s firmou.	SZČO a dohodnutá kontaktná osoba partnera.	Pri zmene a denne: potvrdené úlohy a nezhody v koordinácii.
13	Komunikačné	Nedorozumenie v nemčine	Nepochopený odborný pojem, pokyn, rozsah alebo termín.	Nesprávny výkon alebo dohoda; oprava, prestoj a dodatočný čas.	2	2	4	S	N	Existujúce opatrenia: samostatná komunikácia a učenie nemčiny. Navrhované opatrenia: potvrdenie pokynu vlastnými slovami a písomne; odborný kurz podľa potreby.	Čas učenia; kurz a materiály podľa ponuky. Suma neurčená.	Vlastné prostriedky na odborný rozvoj.	SZČO; pri nejasnosti zapojiť jazykovo zdatnú kontaktnú osobu.	Priebežne: zoznam odborných pojmov a nedorozumení s dopadom.
14	Kontinuita a zdravie	Dočasná pracovná neschopnosť	Choroba, pracovný alebo mimopracovný úraz.	Nenastúpenie alebo nedokončenie úkolu, výpadok príjmu a zmena termínu.	1	3	3	S	N	Navrhované opatrenia: bezpečné vykonávanie práce, dohoda o postupe pri výpadku a kvalifikovanom zastúpení, rezerva; preveriť vhodné poistenie.	Čas dohody; ochranné vybavenie a poisťné podľa dokladov. Suma neurčená.	Vlastné prostriedky a likvidná rezerva; plnenie len podľa krytia.	SZČO; prípadný náhradník a objednávateľ po dohode.	Pred úkolom: postup pri výpadku; priebežne stav rezervy a poisťných podmienok.
15	Finančné	Oneskorená úhrada faktúry	Úhrada po splatnosti alebo spor o prevzatie a fakturovaný rozsah.	Dočasné viazanie peňazí; prípadne problém financovať ďalší úkol.	1	2	2	M	A	Navrhované opatrenia: splatnosť a odovzdanie písomne, prehľad pohľadávok, pripomienka, rezerva a podľa dohody priebežná fakturácia.	Čas evidencie; výška likvidnej rezervy podľa výdavkov. Suma neurčená.	Vlastné prostriedky; záloha alebo etapová platba po dohode.	SZČO a platobná kontaktná osoba objednávateľa.	Týždenne: pohľadávky po splatnosti a dostupné peniaze na ďalšiu zákazku.

Metodika a podklady registra

Rozsah	Vlastná dodávka slovenskej SZČO pri zváraní a montáži nerezových bazénov; najmä úkolová odmena.
Stav hodnotenia	P/N a A/N sú predbežné odhady pre prípadovú štúdiu; treba ich preskúmať podľa záznamov zo zákaziek. Nejde o meranú frekvenciu. Náklady v eurách nie sú doložené.
Horizont	Nasledujúcich 12 mesiacov pri porovnateľných zákazkách. Posudzuje sa súčasné riziko so známymi existujúcimi opatreniami.
P = 1	Výnimočný, ale vierohodný scenár. Absencia skúsenosti sama nestačí na nízky stupeň.
P = 2	Reálne možný scenár pri bežných zákazkách; presná frekvencia nie je doložená.
P = 3	Opakovane očakávateľný scenár pri porovnateľnej expozícii. V R04 návrh pre problémové dodávky; musí sa overiť.
N = 1	Menší zvládnuteľný dopad v rámci bežnej časovej alebo finančnej rezervy.
N = 2	Významná oprava, prestoj alebo výdavok, ktorý znižuje výsledok úkolu, ale je zvládnuteľný.
N = 3	Závažný úraz, veľká škoda alebo ohrozenie pokračovania činnosti. Finančné prahy treba určiť podľa skutočnej rezervy.
Výpočet	$R = P \times N$; školské pásma 1–2 M, 3–4 S, 6–9 V. R nie je pravdepodobnosť ani peňažná škoda. Skóre sa nesčítavajú.
Prijateľnosť	A: pri existujúcich kontrolách a únosnom dopade nie je potrebné ďalšie povinné opatrenie; voliteľné zlepšenia sú možné. N: vyžaduje ďalšie opatrenie. Pri R07/R14 závažný následok odôvodňuje N aj pri R = 3. Pri R15 treba potvrdiť likvidnú rezervu.
Existujúce opatrenia	Podnikateľ potvrdil prípravu náradia, štúdium výkresov a plánu, časový predstih, rezervu v cene, učenie nemčiny a existenciu poisťky s neovereným rozsahom. Ostatné kroky sú návrhy.
Náklady	Neurčená suma nie je nula. Doplniť doklady/ponuky na servis, diely, pomôcky, kurz a poistné; vlastný čas evidovať samostatne. Rezerva je zdroj peňazí, nie automaticky náklad.
Zamedzenie dvojitému započítaniu	R12/R13 môžu spôsobiť R01/R02/R10; R05 môže prejsť do R06. Každý prestoj, opravu, noc či jazdu započítať raz podľa konkrétnej udalosti.
Rozlíšenie odmien	Zaplatené čakanie pri hodinovej odmene sa nesmie vydávať za vlastný ušlý príjem. Pri úkole bez kompenzácie viac času a nákladov znižuje výsledok zákazky.
Podklady z praxe	Opis vlastnej podnikateľskej praxe, október 2026; bez auditovaných účtovných alebo incidentných záznamov. Príklad 3/5 mm bol zaplatený. Pád cudzej zostavy zdvíhacieho dna sa nepoužil ako vlastná udalosť.
Školská šablóna	VŠEM, VZOR_Register rizik.xlsx, hárok MMSP; 15 stĺpcov zachovaných. Moodle: https://moodle.vsemba.sk/mod/folder/view.php?id=19249
Metodický zdroj	FILIP, S. – KOVÁČ, M. – FILIPOVÁ, Ľ. 2024. Manažérstvo rizika. 2. vyd. Bratislava: VŠEM. ISBN 978-80-69013-19-3. Vybrané čítané s. 94–95, 99–100, 109–110, 112–113, 119.
Technický zdroj R05	TW1. What is porosity and how can it be prevented? https://www.twi-global.com/technical-knowledge/faqs/faq-what-is-porosity-and-how-can-it-be-prevented
Poistenie a financovanie	ČEJKOVÁ, V. – MARTINOVIČOVÁ, D. Poistenie rizík malých a stredných podnikov. Online ASPI 2013. ISBN 978-80-8078-673-1. Čítané s. 59, 68. Krytie konkrétnej poisťky nebolo overené.
Likvidita R15	MAJDÚCHOVÁ, H. – RYBÁŘOVÁ, D. Podnikové hospodárstvo pre manažérov. Online ASPI 2025. ISBN 978-80-571-0805-4. Čítané s. 275–277.

Metodika a podklady registra

Riziko	Opora a zdôvodnenie návrhu	P návrh	N návrh
R01	Uvedený prípad 3/5 mm firma zaplatila; nejde o doloženú vlastnú stratu. P2/N2 je modelový odhad možného prerábania.	2	2
R02	Čakanie podnikateľ potvrdil; pri hodinovej odmene môže byť zaplatené. Odhad sa týka úkolu bez osobitnej kompenzácie.	2	2
R03	Prípad zháňania potvrdený. A len pri funkčnej príprave, malej zásobe a zvládnuteľnom dopade; navrhnuté rozšírenia sú voliteľné.	2	1
R04	Podnikateľ opisuje napasovanie ako opakujúci sa zdroj času. P3 je návrh pre problémové dodávky, nie zistená štatistika; potvrdiť počet prípadov.	3	2
R05	Podnikateľ uviedol bezplatné opravy vlastných nezhodných zvarov. P2/N2 je pracovný odhad; TWI podporuje príčiny, nie frekvenciu tejto SZČO.	2	2
R06	Podnikateľ uviedol opravu po inom zváračovi a komplikácie s vodou. Nejde o dôkaz vlastnej chyby ani vzniknutého zranenia. R05/R06 nezapočítavať finančne dvakrát.	2	2
R07	Podnikateľ uvádza poistenie; názov, limity a spoluúčasť nie sú overené. P1 nie je tvrdenie, že nehoda nehrozí. N3 je model závažného následku.	1	3
R08	Potvrdená skúsenosť s poškodením a drahým zháňaním. Existujúca servisná rutina nebola potvrdená. P2/N2 je odhad.	2	2
R09	Podnikateľ odstávky potvrdil. A iba pri krátkom zvládnuteľnom prestoji a časovej rezerve; pri dlhých odstávkach zvýšiť N a zmeniť prijateľnosť.	2	1
R10	Podnikateľ potvrdil, že žeriav objednáva a platí. Dôvod konkrétneho prestoja a faktúra nie sú doložené. P2/N2 je návrh.	2	2
R11	Skúsenosť Mníchov/Oktoberfest a Augsburg je výpoveď podnikateľa, nie nezávislé overenie cien či jazdy. P2/N2 je odhad.	2	2
R12	Podnikateľ označil zlú komunikáciu za relevantnú. Tá môže byť príčinou R01/R02/R10; rovnaký prestoj sa nepripočíta znova.	2	2
R13	Samostatná komunikácia a učenie potvrdené; zaplatený kurz nie. P2/N2 je návrh, jazyková úroveň sa nemerala.	2	2
R14	Riziko podnikateľ potvrdil, konkrétna udalosť sa neuvádza. P1/N3 je modelový odhad; závažný následok vyžaduje opatrenia aj pri R3.	1	3
R15	Podnikateľ uznáva možnosť, ale neuviedol problémový prípad ani rezervu. A je návrh podmienený dostatočnou likviditou; potvrdiť únosnosť.	1	2
Identifikácia subjektu	Matúš Kočík - KocoTrade; IČO 44 771 878; živnostník; Vihorlatská 7058/2, 080 01 Prešov.		
Zdroj identifikačných údajov	Register účtovných závierok, overené 9. 10. 2026: https://www.registeruz.sk/cruz-public/domain/accountingentity/show/1930518		
Posudzovaná činnosť	Zváračské a montážne práce pri realizácii nerezových bazénov podľa opisu praxe podnikateľa.		
Význam opatrení	Existujúce opatrenia sú opísané používané kroky. Navrhované opatrenia sú odporúčania na zavedenie do praxe.		